

РЕГИОНАЛЬНАЯ И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА

Regional and Sectoral Economics

Научная статья

УДК 338.436:332.12(470)

EDN: ZTXWOM

<https://doi.org/10.24412/2949-2211-2026-4-2-52-59>

КЛАСТЕРНЫЙ ПОДХОД В РАЗВИТИИ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РОССИИ

Елена Александровна Волкова, Валерий Викторович Реймер, Наталья Олеговна Смолянинова, Клавдия Семеновна Чурилова

Всероссийский научно-исследовательский институт сои, г. Благовещенск, Россия, vea@vniisoi

Аннотация. На современном этапе развития агропромышленного комплекса России возрастает значение инновационных технологий, повышения производственной эффективности и выпуска экологически безопасной продукции. Кластерный подход рассматривается как один из инструментов повышения эффективности и конкурентоспособности агропромышленного комплекса. Реализация кластерной модели основана на взаимодействии сельскохозяйственных производителей, перерабатывающих предприятий, научных и образовательных организаций, поставщиков оборудования и органов государственной власти. Такое взаимодействие способствует оптимизации производственных цепочек, снижению издержек, повышению качества продукции и ускорению внедрения агротехнологий. Одним из преимуществ кластерного подхода является концентрация производственных, финансовых и научных ресурсов в пределах отдельных территорий. Кластерные объединения также создают условия для развития инновационной деятельности. Кластерное взаимодействие способствует совместному выполнению научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, внедрению новых технологий и обмену производственным опытом. Важным направлением кластерной политики является финансово-экономическая поддержка малого и среднего бизнеса в сельских территориях. Участие в кластере обеспечивает малым предприятиям доступ к партнерским связям, льготным финансовым инструментам, совместным маркетинговым стратегиям, обучению и повышению квалификации. Это способствует их развитию, интеграции в производственные цепочки и повышению устойчивости агропромышленного комплекса. Применение кластерного подхода способствует укреплению продовольственной безопасности, развитию экспортного потенциала, созданию новых рабочих мест и устойчивому социально-экономическому развитию регионов.

Ключевые слова: агропромышленный комплекс, кластерный подход, агропромышленные кластеры, государственная поддержка, цифровизация, инновации, сельские территории, конкурентоспособность.

Для цитирования: Волкова Е. А., Реймер В. В., Смолянинова Н. О., Чурилова К. С. Кластерный подход в развитии агропромышленного комплекса России // *Агронаука*. 2026. Том 4. № 2. С. 52–59. EDN: ZTXWOM. <https://doi.org/10.24412/2949-2211-2026-4-2-52-59>

Original article

CLUSTER APPROACH TO THE DEVELOPMENT OF THE RUSSIAN AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX

Elena A. Volkova, Valery V. Reimer, Natalya O. Smolyaninova, Klavdia S. Churilova

Federal State Budget Scientific Institution Federal Research Center «All-Russian Scientific Research Institute of Soybean», Blagoveshchensk, Russia, vea@vniisoi.ru

© Волкова Е. А., Реймер В. В., Смолянинова Н. О., Чурилова К. С., 2026

Abstract. The development of the Russian agro-industrial complex is associated with the increasing importance of innovative technologies, improved production efficiency, and environmentally safe agricultural products. The cluster approach is considered one of the tools for improving the efficiency and competitiveness of the agro-industrial sector. The implementation of cluster models is based on the interaction between agricultural producers, processing enterprises, scientific and educational organizations, suppliers of equipment, and public authorities. Such cooperation contributes to the optimization of production chains, reduction of costs, improvement of product quality, and acceleration of technological innovation. The purpose of the study was to analyze the possibilities of applying the cluster approach in the development of the Russian agro-industrial complex. The study used comparative, systemic, and structural analysis methods. The issues of state support for agro-industrial clusters, digitalization of the agricultural sector, and implementation of resource-saving technologies are considered. It was established that the cluster approach contributes to strengthening cooperation between agro-industrial entities, accelerating innovation processes, and increasing production efficiency. The study concludes that the cluster model is a promising tool for the sustainable development of the Russian agro-industrial complex.

Keywords: agro-industrial complex, cluster approach, agro-industrial clusters, state support, digitalization, innovations, rural territories, competitiveness.

For citation: Volkova EA, Reimer VV, Smolyaninova NO, Churilova KS. Cluster approach to the development of the Russian agro-industrial complex [Klasternyi podkhod v razvitiі agropromyshlennogo kompleksa Rossii]. *Agronauka = Agrosience*. 2026;4:2:52–59. (In Russ.). EDN: ZTXWOM. <https://doi.org/10.24412/2949-2211-2026-4-2-52-59>

Введение

Формирование аграрных кластеров в странах с развивающейся рыночной экономикой, включая Россию, является сложной организационно-экономической задачей. Современные аграрные кластеры представляют собой объединения преимущественно малых товаропроизводителей, характеризующиеся недостаточным уровнем кооперации и ограниченными производственно-экономическими связями. Во многих случаях такие объединения специализируются на продукции с невысокой добавленной стоимостью и испытывают трудности с расширением числа участников. Для многих аграрных кластеров характерна конкуренция за рынки сбыта, инвестиционные ресурсы и государственную поддержку. В странах с недостаточно развитой рыночной инфраструктурой процессы формирования и развития кластеров протекают менее эффективно по сравнению с экономически развитыми государствами. Развитие аграрных кластеров в значительной степени зависит от мер государственной поддержки и инвестиционного стимулирования [1, 2].

Цель исследования – анализ возможностей применения кластерного подхода в

развитии агропромышленного комплекса России. Используются методы сравнительного, системного и структурного анализа.

Материалы и методы

Исследование выполнено на основе анализа научной литературы, нормативно-правовых документов, статистических данных и материалов, посвященных развитию кластерного подхода в агропромышленном комплексе России.

Объектом исследования являлись агропромышленные кластеры и процессы их функционирования в системе агропромышленного комплекса Российской Федерации.

Предметом исследования выступали организационно-экономические отношения, возникающие в процессе формирования и развития агропромышленных кластеров.

В работе использованы методы сравнительного, системного и структурного анализа, а также методы обобщения и классификации научных данных.

Результаты и обсуждение

Развитие кластерной политики в России

В России формирование кластерной политики началось в 2006 году. Активное внедрение кластерных подходов в систе-

му государственного управления началось с 2010 года. В настоящее время кластерная политика включена в большинство стратегий и программ социально-экономического развития, реализуемых на федеральном и региональном уровнях [2].

С 2010 года Министерство экономического развития Российской Федерации предоставляет регионам субсидии на поддержку малого и среднего предпринимательства. Выделяемые средства направлены на создание и функционирование центров кластерного развития (ЦКР), входящих в инфраструктуру поддержки малого и среднего предпринимательства. ЦКР могут функционировать как самостоятельные организации или как подразделения действующих юридических лиц. Учредителями данных центров являются субъекты Российской Федерации, а их основной задачей выступает реализация региональной кластерной политики. По различным оценкам, в России функционирует или находится на стадии формирования до 400 кластерных объединений, значительная часть которых создана при участии федеральных и региональных органов власти. В рамках мер государственной поддержки малого и среднего предпринимательства, предусмотренных Постановлением Правительства РФ от 30 декабря 2014 г. № 1605, к 2024 г. было создано 42 центра кластерного развития [1, 3]. Деятельность центров направлена на поддержку кластерных инициатив и оказание организацион-

но-консультационных услуг малым и средним предприятиям – участникам кластеров. К основным направлениям работы центров относятся маркетинговая поддержка, организация образовательных, коммуникационных и выставочных мероприятий, а также проведение информационных кампаний. Кроме того, центры оказывают консультации по стратегическому бизнес-планированию и содействуют подготовке организационно-правовых документов. Центры также участвуют в разработке и продвижении пилотных кооперационных проектов, демонстрирующих преимущества совместной деятельности в рамках кластера.

Современное состояние агропромышленных кластеров

В 2024 г. общее количество кластеров, курируемых центрами кластерного развития, превысило 200. Если исключить кластеры пищевого производства, лесной промышленности и биотехнологического профиля, в реестре Министерства промышленности и торговли РФ зафиксировано 9 кластеров, у которых основным видом деятельности указано «Сельское хозяйство и рыболовство» (таблица 1). По количеству резидентов крупнейшим является Молочный кластер Вологодской области, объединяющий 40 предприятий. По численности работников лидирует кластер по производству и переработке молочной продукции «Донские молочные продукты», в котором занято более 7 тыс. человек [1, 2].

Таблица 1 – Перспективные кластеры в агропромышленном комплексе России
Table 1 – Promising Clusters in the Russian Agro-Industrial Complex

№ п/п	Наименование кластера	Год создания	Основная продукция / направление деятельности
1	Агропромышленный кластер Новгородской области	2014	Переработка продукции растениеводства и животноводства; предприятия пищевой промышленности и общественного питания
2	Молочный кластер Вологодской области	2015	Сырое молоко; молочная продукция
3	Кластер по производству и переработке молочной продукции «Донские молочные продукты» (Ростовская область)	2015	Переработка молока; производство сыра, цельномолочной продукции, творога и сырково-творожных изделий

Окончание Таблицы 1

4	Винный территориальный кластер «Долина Дона» (Ростовская область)	2015	Производство винограда и винодельческой продукции
5	Кластер по глубокой переработке зерна в Миллеровском районе Ростовской области	2015	Производство крахмала и патоки
6	Пищевой кластер Республики Татарстан	2016	Переработка зерновых, масличных культур и сахарной свеклы; производство молочной, мясной, птицеводческой продукции, комбикормов, муки, круп, сахара и сопутствующих продуктов; услуги по хранению, сушке и переработке сельскохозяйственной продукции
7	Агробиотехнологический промышленный кластер Омской области	2016	Переработка продукции растениеводства и животноводства; производство муки, комбикормов, мясной, колбасной и кондитерской продукции; агропищевое машиностроение; образовательные, научно-исследовательские, финансовые и консалтинговые услуги
8	Агропромышленный кластер Брянской области	2019	Переработка продукции животноводства и растениеводства; производство мяса кролика, кормовых добавок и продукции для животноводства; выращивание зерновых, пряных, плодовых культур и сорго
9	Кластер «Аквакультура и рыбное хозяйство Астраханской области»	2013	Производство рыбной продукции; интенсификация аквакультуры; модернизация рыбохозяйственного комплекса; увеличение экспорта продукции глубокой переработки

Одной из предпосылок создания молочного кластера Вологодской области стало наличие известного регионального бренда «Вологодское масло». В 2015 г. на базе фермы в селе Молочное был создан кластер, объединивший 30 молокоперерабатывающих предприятий и производителей молока. За время функционирования кластера при поддержке администрации Вологодской области были реализованы следующие проекты:

- формирование и развитие бренда «Молоко из Вологды»;
- организация производства творожного продукта, обогащенного наноконцентратом сыворотки для напитков;
- создание электронной площадки для реализации продукции кластера;
- развитие научно-образовательного центра подготовки кадров;
- внедрение системы точного земледелия;
- строительство животноводческого комплекса с линейной доильной установкой для содержания 600 голов скота.

Благодаря взаимодействию аграриев

и региональных органов власти с 2018 г. в Вологодской области введено в эксплуатацию 10 новых животноводческих комплексов [1].

Проблемы развития агропромышленных кластеров

В отечественном сельском хозяйстве преобладают крупные агрохолдинги и малые фермерские хозяйства, тогда как среднее звено, способное обеспечивать взаимодействие между ними, развито недостаточно. При этом согласно мировой практике, именно средний бизнес часто выступает основой формирования кластеров. Кластеризация агропромышленного комплекса способствует улучшению экономического положения малых и средних предприятий, а также крестьянских (фермерских) хозяйств. Однако развитию кластеров в сельском хозяйстве препятствуют две основные причины:

- недостаточная инициатива со стороны крупных сельскохозяйственных производителей;
- низкая заинтересованность инвесто-

ров в долгосрочных и рискованных вложениях в развитие агропромышленного комплекса [1, 2].

В существующих условиях дальнейшее развитие кластерной политики в аграрном секторе затруднено. Основным препятствием к формированию сельскохозяйственных кластеров остается недоверие аграриев к программам региональных органов власти. Фермерские хозяйства предпочитают получать государственную поддержку напрямую, без участия в кластерных объединениях. В связи с этим одной из основных задач региональных центров кластерного развития является информационно-консультационная работа с предприятиями агропромышленного комплекса [1, 2].

В настоящее время уровень инновационно-технологического развития российских сельскохозяйственных предприятий остается недостаточно высоким. Основная часть научных исследований сосредоточена в области селекционной работы [3]. Если в растениеводстве ситуация остается относительно стабильной, то в животноводстве (особенно в племенной работе по разведению крупного рогатого скота и коневодстве) сохраняется ряд существенных проблем [2].

Следует отметить, что организационно-экономические механизмы формирования цепочек добавленной стоимости за счет производства общих продуктов и услуг не созданы. Многие проекты, реализуемые в существующих кластерах, фактически представляют собой инвестиционные проекты отдельных компаний [2].

Организационно-экономические механизмы кластеризации

Центр кластерного развития Амурской области создан 6 августа 2018 г. как структурное подразделение некоммерческой организации «Фонд содействия кредитованию субъектов малого и среднего предпринимательства Амурской области». В настоящее время Центр кластерного развития Амурской области осуществляет деятельность по развитию агропромышленного и туристического кластеров. Работа осуществляется при поддержке федерального правительства в рамках Постановления Правительства РФ от 6 марта 2013 г. № 188 «Об утверждении Правил распределения и предоставления

субсидий из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации на реализацию мероприятий, предусмотренных программами развития пилотных инновационных территориальных кластеров». Согласно нормативным документам, кластер рассматривается как совокупность взаимосвязанных субъектов деятельности в сфере промышленности, объединенных территориальной близостью и функциональной зависимостью. В России применяется подход к определению кластера, соответствующий международной практике. Вместе с тем сохраняются элементы централизованного регулирования кластерной политики. Для получения государственной поддержки установлены следующие требования к деятельности кластеров:

1. В состав кластера должны входить не менее половины потенциальных участников кластера, выявленных картированием. Ими учреждается специализированная организация кластера, которая выполняет функции координатора совместных проектов.

2. В состав инфраструктуры входят не менее:

- одного учреждения высшего профессионального образования или среднего профессионального образования;
- двух объектов технологической инфраструктуры;
- одной некоммерческой или общественной организации;
- одной финансовой организации.

3. Подписано соглашение с регионом о создании промышленного кластера.

4. Участниками кластера реализуются совместные проекты.

5. Уровень кооперации должен составлять не менее 50,0 %: часть продукции, выпускаемой участниками кластера, используется другими участниками объединения.

6. В состав кластера должны входить не менее десяти промышленных предприятий, включая не менее одного предприятия конечного производства.

7. Территория охвата кластерным взаимодействием соответствует территории одного или нескольких смежных субъектов Российской Федерации.

Перспективы и ограничения развития кластерного подхода

Наличие большого количества формальных индикаторов может отвлекать участников кластеров от решения задач повышения качества продукции и конкурентоспособности.

Основным конкурентным преимуществом существующих агропромышленных кластеров является их территориально-географическое положение. Дополнительным преимуществом является наличие научно-исследовательской базы в сфере сельского хозяйства. В таких регионах наблюдается концентрация сельскохозяйственных, перерабатывающих и торговых предприятий, взаимодействующих в рамках единых производственных цепочек и ориентированных на достижение общих стратегических целей.

На фоне развития крупных агрохолдингов у представителей малого и среднего агробизнеса сохраняется потребность в кооперации. Важным преимуществом объединения производителей и переработчиков сельскохозяйственной продукции является формирование полного производственного цикла – от производства сырья до реализации готовой продукции. Это способствует стандартизации продукции и повышению спроса на нее. Вместе с тем многие хозяйствующие субъекты аграрной сферы не оценивают преимущества участия в кластерах [4-7].

При этом крупный бизнес в своем большинстве не стремится привлекать к сотрудничеству мелких производителей. Крупные предприятия чаще ориентированы на самостоятельное регулирование закупочных условий и цен на сырье. В связи с этим расширение кластерной политики в агропромышленном комплексе во многом зависит от деятельности региональных центров кластерного развития. При этом инициатива должна исходить от самих производителей, их ассоциаций или других организационно-правовых форм объединения.

Следует отметить, что не все агропромышленные кластеры являются успешными, и даже успешные не вечны: они последовательно проходят стадии зарождения, роста, зрелости и упадка. Несмотря на это, агропромышленные кластеры обеспечивают ряд преимуществ для субъектов агробиз-

неса, включая расширение рынков сбыта, привлечение инвестиций, распространение инноваций и развитие сельских территорий [8–11].

Выводы

Установлено, что аграрные кластеры способствуют повышению конкурентоспособности фермерских и агропромышленных предприятий за счет развития кооперации, роста производственно-экономической эффективности и внедрения инновационных технологий. Кластерный подход создает условия для формирования устойчивых производственных цепочек, расширения взаимодействия между субъектами агропромышленного комплекса и повышения инвестиционной привлекательности аграрного сектора.

Установлено, что в настоящее время в России отсутствуют зрелые агропромышленные кластеры, способные эффективно функционировать на национальном и международном уровнях. Вместе с тем в ряде регионов выявлены предпосылки для их формирования, включая территориальную концентрацию сельскохозяйственного производства, наличие перерабатывающих предприятий и научно-исследовательской базы.

Развитие агропромышленных кластеров сдерживается недостаточным уровнем кооперации между хозяйствующими субъектами, ограниченностью финансовых ресурсов, недоверием аграриев к региональным программам поддержки, а также слабой заинтересованностью крупных предприятий во взаимодействии с малыми формами хозяйствования.

Существенная роль в реализации кластерной политики принадлежит региональным центрам кластерного развития, обеспечивающим организационно-консультационную поддержку предприятий агропромышленного комплекса. Формирование агропромышленных кластеров должно основываться на региональной специализации, инициативе самих участников и наличии устойчивых производственно-экономических связей.

В целях развития агропромышленных кластеров предложен алгоритм их формирования, включающий анализ региональной экономики, оценку потенциала кластера, создание команды лидеров, разработку

стратегических направлений развития и институционализацию кластерного взаимодействия.

Процесс кластеризации должен учитывать региональные особенности, уровень развития агропромышленного комплекса и заинтересованность хозяйствующих субъектов в кооперационном взаимодействии.

Практические рекомендации

В целях формирования агропромышленных кластеров в регионах рекомендуется реализация следующих организационно-экономических мероприятий:

1. Анализ региональной экономики – выявление локальных продуктовых и процессных кластеров, а также определение приоритетных направлений развития.

2. Оценка потенциала кластера – сбор информации о структуре кластера и его роли в региональном агропромышленном комплексе.

3. Формирование команды лидеров – привлечение представителей якор-

ных предприятий, органов власти, научных и образовательных организаций.

4. Разработка стратегического видения кластера – определение перспективных направлений развития и ожидаемых результатов кластерного взаимодействия.

5. Определение ключевых этапов развития – установление последовательности реализации мероприятий в прогнозном периоде.

6. Разработка программы первоочередных мероприятий – формирование краткосрочных производственных и интеграционных проектов.

7. Институционализация кластерного взаимодействия – создание управляющей организации или определение координирующего участника кластера.

8. Актуализация стратегических направлений развития – переход к реализации долгосрочных инвестиционных и инновационных проектов.

Список источников

1. Агропромышленные кластеры в России: перспективы, проблемы и пути развития [Электронный ресурс]. URL: <https://oaz.pf/articles/agropromyshlennye-klastery-v-rossii-perspektivy-problemy-i-puti-razvitiya/> (дата обращения: 17.03.2026).
2. Волкова Е. А., Смолянинова Н. О., Забелин А. Г., Реймер В. В., Исаенко А. П. Кластеризация как стратегия развития соевого подкомплекса : монография. Москва : Московский финансово-юридический университет МФЮА, 2025. 158 с.
3. О предоставлении и распределении субсидий из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации на государственную поддержку малого и среднего предпринимательства, включая крестьянские (фермерские) хозяйства в 2015 году : Постановление Правительства РФ от 30 декабря 2014 г. № 1605 (ред. от 25.05.2016 г.).
4. Кластерный подход к развитию агропромышленного комплекса Омской области. Под общ. ред. В. В. Карпова, В. В. Алещенко. Новосибирск : Изд-во СО РАН, 2014. 416 с.
5. Волкова Е. А., Чурилова К. С., Смолянинова Н. О. Развитие малого и среднего бизнеса в растениеводстве региона в рамках кластерного взаимодействия // АПК: экономика, управление. 2023. № 12. С. 42–47. <https://doi.org/10.33305/2312-42>
6. Кластерный подход в развитии сельского хозяйства и АПК (на материалах Республики Алтай) : монография / Р. Т. Адарина [и др.]. Горно-Алтайск : БИЦ ГАГУ, 2017. 139 с.
7. Шаховская Л. С., Гончарова Е. В. Региональные кластеры в России как условие формирования умной экономики // Экономика и бизнес: теория и практика. 2020. № 9-2 (67). С. 145–148. <https://doi.org/10.24411/2411-0450-2020-10746>
8. Войтюк В. А., Кондратьева О. В. Аграрные кластеры как инструмент устойчивого развития и импортозамещения в России // Управление развитием социально-экономических систем: глобализация, предпринимательство, устойчивый экономический рост : материалы XXV Международной научной конференции молодых ученых и студентов. Донецк : Донецкий национальный университет, 2025. С. 17–19.
9. Перепичка М. Е. Актуальность кластера для России // Финансовая аналитика: проблемы и решения. 2010. № 14 (38). С. 64–68.
10. Седова Н. В. Агропродовольственные кластеры в инновационной экономике России // Мир новой экономики. 2013. № 1. С. 46–54.
11. Костенко О. В. Агропромышленные кластеры в экономической политике регионов России //

Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2016. № 5. С. 55–68.

References

1. Agro-Industrial Clusters in Russia: Prospects, Problems and Development Paths [Agropromyshlennye klastery v Rossii: perspektivy, problemy i puti razvitiya]. URL: <https://oaz.pf/articles/agropromyshlennye-klastery-v-rossii-perspektivy-problemy-i-puti-razvitiya/> (accessed 17.03.2026). (In Russ.).
2. Volkova EA, Smolyaninova NO, Zabelin AG, Reimer VV, Isaenko AP. Clusterization as a Strategy for the Development of the Soybean Subcomplex: Monograph [Klasterizatsiya kak strategiya razvitiya soevogo podkompleksa : monografiya]. Moscow: Moscow University of Finance and Law MFUA, 2025;158. (In Russ.).
3. On the Provision and Distribution of Subsidies from the Federal Budget to the Budgets of the Subjects of the Russian Federation for State Support of Small and Medium-Sized Entrepreneurship, Including Peasant (Farm) Enterprises in 2015: Resolution of the Government of the Russian Federation No. 1605 dated December 30, 2014 [O predostavlenii i raspredelenii subsidii iz federal'nogo byudzheta byudzheta sub"ektov Rossiiskoi Federatsii na gosudarstvennyu podderzhku malogo i srednego predprinimatel'stva, vkluchaya krest'yanskie (fermerskie) khozyaistva v 2015 godu]. (In Russ.).
4. Cluster Approach to the Development of the Agro-Industrial Complex of the Omsk Region [Klasternyi podkhod k razvitiyu agropromyshlennogo kompleksa Omskoi oblasti] Edited by VV Karpov, VV Aleshchenko. Novosibirsk: Publishing House of the Siberian Branch of the Russian Academy of Sciences, 2014;416. (In Russ.).
5. Volkova EA, Churilova KS, Smolyaninova NO. Development of Small and Medium-Sized Businesses in Regional Crop Production within Cluster Interaction [Razvitie malogo i srednego biznesa v rastenievodstve regiona v ramkakh klaster'nogo vzaimodeistviya]. *APK: Economics, Management*. 2023;12:42–47. (In Russ.). <https://doi.org/10.33305/2312-42>.
6. Cluster Approach in the Development of Agriculture and Agro-Industrial Complex (Based on Materials from the Altai Republic): Monograph [Klasternyi podkhod v razvitiu sel'skogo khozyaistva i APK (na materialakh Respubliki Altai): monografiya] RT Adarina [et al.]. Gorno-Altaysk: BITS GAGU, 2017;139.
7. Shakhovskaya LS, Goncharova EV. Regional Clusters in Russia as a Condition for the Formation of a Smart Economy [Regional'nye klastery v Rossii kak uslovie formirovaniya umnoi ekonomiki]. *Economics and Business: Theory and Practice*. 2020;9-2(67):145–148. (In Russ.). <https://doi.org/10.24411/2411-0450-2020-10746>
8. Voytyuk VA, Kondratyeva OV. Agrarian Clusters as a Tool for Sustainable Development and Import Substitution in Russia [Agrarnye klastery kak instrument ustoichivogo razvitiya i importozameshcheniya v Rossii]. In: Management of the Development of Socio-Economic Systems: Globalization, Entrepreneurship, Sustainable Economic Growth: Proceedings of the XXV International Scientific Conference of Young Scientists and Students. Donetsk: Donetsk National University, 2025;17–19. (In Russ.).
9. Peregichka ME. Relevance of the Cluster for Russia [Aktual'nost' klastera dlya Rossii]. *Financial Analytics: Problems and Solutions*. 2010;14(38):64–68. (In Russ.).
10. Sedova NV. Agro-Food Clusters in the Innovative Economy of Russia [Agroproduktivnyye klastery v innovatsionnoi ekonomike Rossii]. *The World of New Economy*. 2013;1:46–54. (In Russ.).
11. Kostenko OV. Agro-Industrial Clusters in the Economic Policy of Russian Regions [Agropromyshlennye klastery v ekonomicheskoi politike regionov Rossii]. *Economy: Yesterday, Today and Tomorrow*. 2016;5:55–68. (In Russ.).

Информация об авторах

Е. А. Волкова – кандидат экономических наук, ведущий научный сотрудник;
В. В. Реймер – доктор сельскохозяйственных наук, директор;
Н. О. Смолянинова – научный сотрудник;
К. С. Чурилова – младший научный сотрудник.

Information about the authors

E. A. Volkova – Candidate of Economic Sciences, Leading Researcher;
V. V. Reimer – Doctor of Agricultural Sciences, Director;
N. O. Smolyaninova – Researcher;
K. S. Churilova – Junior Researcher.

**Статья поступила в редакцию 20.04.2026;
одобрена после рецензирования 29.04.2026;
принята к публикации 21.05.2026**

**The article was submitted 20.04.2026;
approved after reviewing 29.04.2026;
accepted for publication 21.05.2026**